

## **CHỈ THỊ**

### **Về công tác quản lý kỹ thuật lưới điện năm 2015 và giai đoạn 2016 - 2020**

Trong thời gian qua, với tinh thần trách nhiệm cao, cán bộ công nhân viên Tập đoàn Điện lực Việt Nam đã phấn đấu, nỗ lực để hoàn thành các chỉ tiêu của kế hoạch 5 năm 2011 - 2015. Tập đoàn đã đạt được những thành tựu đáng ghi nhận, trong đó có những kết quả nổi bật của khối quản lý kỹ thuật, vận hành lưới điện là: (i) Đáp ứng đầy đủ nhu cầu điện cho phát triển kinh tế - xã hội và đời sống nhân dân, không để xảy ra thiếu điện. Hoạt động chỉ đạo điều hành sản xuất, vận hành hệ thống điện quốc gia đã bám sát nhu cầu sử dụng điện, khai thác tối ưu các nguồn điện, mang lại hiệu quả kinh tế cho Tập đoàn; (ii) Qui mô hệ thống điện phát triển nhanh, đưa hệ thống điện Việt Nam đứng thứ 3 Đông Nam Á và thứ 31 trên thế giới về công suất lắp đặt nguồn với 6.755 km đường dây 500 kV, 12.380 km đường dây 220 kV, 16.701 km đường dây 110 kV, hơn 417.000 km đường dây trung áp/hạ áp, 23 trạm biến áp 500 kV, 87 trạm 220 kV và 535 trạm 110 kV, gần 160.000 trạm biến áp phân phối. Tỷ lệ điện khí hóa nông thôn cuối năm 2014 đạt 99,59% số xã, 98,22% số hộ dân nông thôn có điện (vượt trước 1 năm so với chỉ tiêu kế hoạch 5 năm 2011 - 2015 mà Thủ tướng Chính phủ giao cho Tập đoàn); (iii) Giảm tổn thất điện năng trên lưới truyền tải và phân phối từ 9,23% năm 2011 xuống còn 8,49% năm 2014; (iv) Độ tin cậy cung cấp điện cho khách hàng đã được nâng cao hơn, thời gian mất điện bình quân của khách hàng giảm từ 8.077 phút/khách hàng trong năm 2012 (năm đầu tiên áp dụng phương pháp quản lý mới) xuống còn 3.242 phút/khách hàng trong năm 2014.

Mặc dù vậy, trong bối cảnh tốc độ tăng trưởng điện thương phẩm hàng năm thường xuyên duy trì ở mức hai con số, hệ thống điện Việt Nam chưa đáp ứng được đòi hỏi ngày càng cao về chất lượng điện năng cung cấp và dịch vụ cho khách hàng. Với hệ thống lưới điện truyền tải và phân phối, những tồn tại điển hình là:

(i) Hạ tầng lưới điện nhiều bất cập, chưa đáp ứng các yêu cầu kỹ thuật, kể cả lưới điện truyền tải và phân phối;

(ii) Chất lượng thiết bị đang vận hành và mua mới, tiến độ - chất lượng công trình chưa được kiểm soát tốt, nhiều thiết bị đã sử dụng trong thời gian dài chậm được thay thế, không đảm bảo cung cấp điện ổn định, tin cậy;

(iii) Công tác quản lý kỹ thuật còn hạn chế, sự cố còn nhiều, kỷ luật vận hành chưa tốt, các chỉ tiêu về suất sự cố, thời gian và số lần mất điện khách hàng còn cao so với khu vực và thế giới;

(iv) Tồn thất điện năng toàn Tập đoàn năm 2014 chưa đạt kế hoạch đề ra, trong đó một số đơn vị liên tục không đạt chỉ tiêu;

(v) Phương tiện sản xuất, trang thiết bị công tác, vật tư dự phòng còn rất thiếu và mỏng;

(vi) Việc áp dụng các giải pháp công nghệ mới, hiện đại trong quản lý kỹ thuật và quản lý vận hành còn hạn chế, chưa góp phần tăng năng suất lao động;

(vii) Trình độ của lực lượng kỹ thuật và vận hành còn bất cập, kỷ luật chưa nghiêm.

Đối với Tập đoàn, năm 2015 là năm cuối thực hiện kế hoạch 5 năm giai đoạn 2011-2015 và chuẩn bị xây dựng nhiệm vụ kế hoạch 5 năm giai đoạn 2016 - 2020. Tập đoàn chọn chủ đề của năm 2015 là “**NĂNG SUẤT - HIỆU QUẢ**” với mục tiêu “*Hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu, nhiệm vụ kế hoạch năm 2015 và các nhiệm vụ, chỉ tiêu chính của kế hoạch 5 năm 2011 - 2015 đạt mức cao nhất. Sản xuất và kinh doanh có lợi nhuận, cân bằng tài chính, nâng cao hiệu quả sản xuất - kinh doanh và năng suất lao động, tạo đà vững chắc để Tập đoàn bước vào giai đoạn phát triển 5 năm 2016-2020*”, trong đó công tác quản lý kỹ thuật, vận hành hệ thống lưới điện sẽ là yếu tố quyết định trong việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch. Tập đoàn cũng đang xây dựng Đề án nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và tăng năng suất lao động giai đoạn 2016-2020, Đề án giảm tổn thất điện năng 2016-2020 để báo cáo Bộ Công Thương và Chính phủ phê duyệt trong năm 2015.

Để thực hiện mục tiêu đã đề ra, Tổng Giám đốc Tập đoàn ban hành Chỉ thị về công tác quản lý kỹ thuật lưới điện năm 2015 và giai đoạn 2016 - 2020 với các quan điểm, mục tiêu, yêu cầu như sau:

### **I. Về quan điểm chỉ đạo**

Tập đoàn yêu cầu Lãnh đạo các đơn vị quán triệt đến các cán bộ công nhân viên nhận thức giai đoạn 2015 - 2020 là giai đoạn tăng cường các công tác quản lý và đầu tư chiều sâu để tăng cường an toàn của hệ thống điện, nâng cao độ tin cậy cung cấp điện cho khách hàng nhằm đáp ứng tốt hơn yêu cầu của nền kinh tế và xã hội.

Tăng cường an toàn hệ thống điện, nâng cao độ tin cậy cung cấp điện, giảm tổn thất điện năng được coi là những nội dung trọng yếu nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng năng suất lao động của Tập đoàn trong thời gian tới.

### **II. Các mục tiêu trong công tác quản lý kỹ thuật và vận hành**

#### **1. Mục tiêu năm 2015**

- Đáp ứng đầy đủ nhu cầu điện cho phát triển kinh tế - xã hội, đặc biệt là khu vực miền Nam;

- Tồn thất điện năng truyền tải và phân phối đạt 8%;

- Chỉ số độ tin cậy cung cấp điện 2015: SAIDI 2.504 phút, SAIFI 14,6 lần, MAIFI 2 lần;

- Suất sự cố giảm 5% so với thực hiện năm 2014.

## **2. Mục tiêu đến năm 2020**

- Đảm bảo cung cấp điện an toàn, ổn định cho phát triển kinh tế - xã hội của đất nước và đời sống nhân dân;

- Lưới điện 110 kV - 500 kV đạt tiêu chuẩn n-1, suất sự cố ngang bằng các nước tiên tiến trong khu vực;

- Chỉ số độ tin cậy cung cấp điện SAIDI toàn Tập đoàn dưới 400 phút;

- Tồn thất điện năng toàn Tập đoàn 6,5%, phân đấu đạt 6%;

- Năng suất lao động bình quân đạt 2,5 triệu kWh/người.

## **III. Các giải pháp và chương trình hành động**

Căn cứ vào các mục tiêu nêu trên, Tập đoàn yêu cầu các đơn vị khẩn trương lập kế hoạch/chương trình triển khai năm 2015 và các đề án, chương trình đến năm 2020, bao gồm:

- Kế hoạch giảm tổn thất điện năng năm 2015;

- Chương trình quản lý kỹ thuật, giảm sự cố năm 2015;

- Chương trình thực hiện chỉ số độ tin cậy năm 2015;

- Đề án giảm tổn thất điện năng giai đoạn 2016 - 2020;

- Đề án quản lý kỹ thuật, giảm sự cố giai đoạn 2016 - 2020;

- Đề án nâng độ tin cậy cung cấp điện giai đoạn 2016 - 2020;

- Chương trình đầu tư đảm bảo tiêu chuẩn n-1 cho lưới điện 110 kV trở lên và các khu vực phụ tải trọng điểm giai đoạn 2016 - 2020;

- Các đề án theo nhiệm vụ tối ưu hóa chi phí năm 2015 được giao trong Quyết định số 07/QĐ-EVN ngày 07/01/2015.

Các kế hoạch, chương trình, đề án yêu cầu báo cáo Tập đoàn trước 30/6/2015. Riêng chương trình nâng cao năng suất lao động sẽ được đề cập trong Đề án nâng cao hiệu quả sản xuất - kinh doanh và tăng năng suất lao động giai đoạn 2016 - 2020 của các đơn vị như Tập đoàn đã chỉ đạo trong các văn bản gần đây.

Trong quá trình quản lý và xây dựng các kế hoạch, chương trình, Đề án, yêu cầu các đơn vị đặc biệt quan tâm các vấn đề sau:

### **1. Về công tác quản lý kỹ thuật và quản lý vận hành**

(i) Để giảm sự cố lưới điện, yêu cầu các đơn vị rà soát thường xuyên tình hình vận hành của đường dây và trạm, hoàn thiện và liên tục cập nhật hệ thống hồ sơ quản lý chi tiết đường dây và trạm (cả nhất thứ và nhị thứ), hệ thống ghi chép thông số vận hành trong các ca/kíp trực. Những hồ sơ bị thất lạc yêu cầu tái lập đầy đủ. Tất cả các

thiết bị phải được lập và lưu trữ hồ sơ lịch sử vận hành, sửa chữa bảo dưỡng, tần suất sự cố từ khi đóng điện lần đầu.

(ii) Tất cả các sự cố xảy ra phải được xử lý ngay, sau đó phân tích rõ nguyên nhân và đề ra giải pháp chống tái diễn, đồng thời làm rõ trách nhiệm của các bộ phận liên quan.

(iii) Mọi thiết bị có nguy cơ hư hỏng, đe dọa sự cố phải được chủ động thay thế.

(iv) Yêu cầu Lãnh đạo các Tổng công ty trực tiếp chỉ đạo quyết liệt công tác giảm sự cố ở những đơn vị đang có suất sự cố cao hơn nhiều so với mức trung bình của Tổng công ty và đơn vị bạn.

(v) Xiết chặt kỷ luật vận hành, kiên quyết không để xảy ra sự cố chủ quan trong quá trình công tác, thao tác, nếu có phải xem xét trách nhiệm và xử lý thích đáng các bộ phận và cá nhân có liên quan.

(vi) Hạn chế tối đa cắt điện khi sửa chữa, bảo dưỡng, thi công công trình đường dây và trạm biến áp (kể cả khi thi công các công trình giao chéo lưới điện hiện hữu) bằng cách tăng cường áp dụng các công nghệ không cắt điện, các biện pháp thi công phù hợp.

(vii) Quản lý chặt chẽ chất lượng công tác thí nghiệm định kỳ và đột xuất, thí nghiệm nghiệm thu trước khi đóng điện. Hồ sơ thí nghiệm yêu cầu bảo quản và lưu kèm theo hồ sơ thiết bị. Ngăn chặn và qui trách nhiệm rõ ràng tình trạng để xảy ra sự cố trong quá trình thí nghiệm.

(viii) Tổ chức khắc phục ngay các tồn tại trong kết nối với hệ thống SCADA của các Trung tâm Điều độ xong trước 30/6/2015 với các trạm đã được trang bị RTU, gateway.

(ix) Trong 2 năm 2015 - 2016, yêu cầu tất cả các đơn vị triển khai xong phần mềm Quản lý kỹ thuật lưới điện do Trung tâm Viễn thông và CNTT của Tập đoàn phát triển.

(x) Rà soát tình hình vận hành, sự cố của lưới điện khách hàng/chủ đầu tư nguồn điện đấu nối vào hệ thống điện, nếu không đảm bảo yêu cầu kỹ thuật thì yêu cầu khách hàng/chủ đầu tư xử lý ngay theo quy định của pháp luật và Bộ Công Thương.

Xiết chặt các tiêu chuẩn kỹ thuật trong quá trình thỏa thuận đấu nối với khách hàng và chủ đầu tư nguồn điện để ngăn ngừa các sự cố lan truyền sang hệ thống điện quốc gia.

(xi) Tăng cường công tác quản lý về an toàn lao động, giảm tai nạn lao động. Thay đổi căn bản công tác huấn luyện an toàn lao động theo hướng dễ hiểu, dễ nhớ, phù hợp với công việc được giao và trình độ của người lao động. Trong quá trình thao tác, công tác, việc khảo sát hiện trường, lập biện pháp an toàn, giám sát và chỉ huy trực tiếp tại hiện trường phải đặc biệt coi trọng. Trang bị đủ công cụ, dụng cụ, trang bị bảo hộ lao động cần thiết cho người lao động. Phối hợp với Công đoàn các cấp tìm biện pháp nâng hiệu quả hoạt động của mạng lưới an toàn vệ sinh viên.

(xii) Tăng cường hơn nữa sự phối hợp với UBND các tỉnh, thành phố và các cơ quan chức năng (đặc biệt là lực lượng công an, cảnh sát đường thủy, đường bộ, an ninh kinh tế địa phương) để có các biện pháp phòng ngừa, ngăn chặn phát sinh các điểm/hoạt động vi phạm hành lang an toàn lưới điện cao áp và xử lý các điểm vi phạm cũ còn tồn tại.

## **2. Về trang thiết bị, công cụ sản xuất, vật tư dự phòng**

(i) Các đơn vị rà soát ngay cơ sở vật tư thiết bị dự phòng sản xuất hiện có và lên phương án bổ sung khẩn cấp nếu cơ sở vật tư dự phòng quá mỏng (nhất là đối với các VTTB thiết yếu như MBA, máy cắt, dao cách ly, v.v...), không để tình trạng không có thiết bị thay thế khi sự cố xảy ra. Bố trí hợp lý cơ sở vật tư dự phòng tại các địa điểm để dễ dàng ứng phó khi sự cố xảy ra. Thiết lập cơ chế duy trì vật tư dự phòng chung giữa các đơn vị trong 1 Tổng công ty, giữa các Tổng công ty trong vùng/miền để tối ưu cơ sở.

(ii) Lập kế hoạch để bổ sung sớm trang thiết bị cần thiết hỗ trợ cho công tác quản lý vận hành, quản lý kỹ thuật như các trang thiết bị phục vụ theo dõi tình trạng vận hành đường dây và trạm, thiết bị thí nghiệm, giám sát on-line, các xe nâng, xe thang, thiết bị sửa chữa hot-line, v.v...

(iii) Chú trọng rà soát, nâng cao năng lực các đơn vị thí nghiệm điện cả về trang thiết bị và nhân lực để đáp ứng nhu cầu công tác.

## **3. Về quản lý tiến độ và chất lượng công trình đường dây và trạm biến áp**

(i) Tập đoàn yêu cầu các đơn vị nhất quán nhận thức công tác quản lý kỹ thuật phải được bắt đầu ngay từ khâu lập dự án đầu tư của các công trình xây dựng đường dây và trạm biến áp cho đến khi công trình được nghiệm thu và đưa vào vận hành. Trong Quý 2/2015, yêu cầu các đơn vị ban hành mới hoặc sửa đổi, bổ sung các qui định để bộ phận kỹ thuật - vận hành tham gia sâu và chịu trách nhiệm tương ứng ngay từ khâu lập dự án đầu tư, thiết kế kỹ thuật, thiết kế bản vẽ thi công, xác lập đặc tính kỹ thuật của thiết bị khi lập hồ sơ mời thầu mua sắm, xét thầu phân kỹ thuật, nghiệm thu đóng điện trong các dự án đầu tư xây dựng và sửa chữa/cải tạo, nâng cấp.

(ii) Các đơn vị ban hành các qui định hướng tới thống nhất tiêu chuẩn, thông số thiết bị, phụ kiện, sơ đồ trạm để thuận lợi cho công tác quản lý, vận hành, tối ưu cơ sở và chủng loại thiết bị dự phòng, tăng khả năng lắp lẫn của thiết bị. Báo cáo Tập đoàn những vấn đề vượt thẩm quyền liên quan đến vấn đề này.

(iii) Đẩy nhanh việc xử lý các điểm đầu nổi chữ T (trước 30/6/2016), các sơ đồ trạm không đầy đủ (trước 31/12/2015) như Tập đoàn đã chỉ đạo. Nghiêm cấm việc tiếp tục sử dụng các thiết kế thiếu an toàn trong phương án đầu nổi, sơ đồ trạm, phương thức bố trí rơ le bảo vệ.

(iv) Trước mắt, trong năm 2015 và nửa đầu năm 2016, tập trung khắc phục tình trạng quá tải, đầy tải đường dây và trạm biến áp hiện hữu. Yêu cầu các đơn vị ưu tiên lập kế hoạch và bố trí vốn để thực hiện trước các công trình có tác dụng chống quá tải/đầy tải, giảm tổn thất điện năng.

(v) Yêu cầu các đơn vị rà soát ngay để ban hành mới hoặc sửa đổi, bổ sung các qui định nội bộ trước 30/6/2015 về nâng cao tính kỷ luật trong đầu tư xây dựng, lấy tiến độ và chất lượng công trình làm chỉ tiêu pháp lệnh, giao trách nhiệm rõ ràng cho từng khâu, từng bộ phận (từ khâu lập kế hoạch, cấp phát vốn, quá trình phê duyệt các thủ tục) để làm cơ sở đôn đốc, kiểm tra, xử lý và xem xét trách nhiệm.

(vi) Trước 30/6/2015, các đơn vị rà soát hoặc xây dựng bổ sung các qui định phù hợp luật pháp hiện hành trong đấu thầu tư vấn, thi công, xây lắp, cung cấp vật tư thiết bị, hàng hóa để lựa chọn được các nhà thầu năng lực mạnh tham gia các công trình.

(vii) Hạn chế tối đa cắt điện gây ảnh hưởng đến khách hàng và/hoặc tạo phương thức vận hành bất lợi, làm tăng tổn thất điện năng trong quá trình thi công các công trình giao chéo với lưới điện hiện hữu như đã nêu ở Mục 1 bằng các biện pháp tổ chức thi công phù hợp, hạch toán vào chi phí đầu tư của công trình.

(viii) Trong năm 2015, yêu cầu Tổng công ty Truyền tải điện quốc gia, các Tổng công ty điện lực chủ động phối hợp với các đơn vị liên quan rà soát ngay danh mục và tiến độ các công trình trong Quy hoạch phát triển hệ thống truyền tải điện, Quy hoạch phát triển điện các tỉnh, thành phố đến năm 2020 để báo cáo các cơ quan chức năng xem xét, phê duyệt/phê duyệt hiệu chỉnh, bổ sung nhằm mục tiêu đến năm 2020 lưới điện 110 kV trở lên đạt tiêu chuẩn n-1, lưới điện phân phối có độ dự phòng phù hợp ở các khu vực trọng điểm để tăng độ tin cậy cung cấp điện, góp phần đưa chỉ số SAIDI toàn Tập đoàn xuống dưới 400 phút.

#### **4. Về kiểm soát chất lượng vật tư thiết bị lưới điện**

(i) Trong Quý 2/2015, yêu cầu các đơn vị rà soát ngay qui định/qui trình nội bộ về thiết kế, mua sắm để ban hành hoặc sửa đổi, bổ sung nhằm kiểm soát chặt chẽ chất lượng vật tư thiết bị trong đầu tư xây dựng và mua sắm theo hướng sử dụng các thiết bị có chất lượng tốt, độ tin cậy cao, tổn hao điện năng thấp, chi phí vận hành bảo dưỡng tối ưu. Nội dung các qui định/qui trình này cần bao trùm từ khâu lập Dự án/Đề án, lập phương án kỹ thuật, thiết kế các giai đoạn, lựa chọn đặc tính kỹ thuật thiết bị trong hồ sơ mời thầu, đấu thầu, nghiệm thu chất lượng vật tư thiết bị cung cấp của nhà thầu (kể cả thí nghiệm xuất xưởng) cho đến khâu nghiệm thu đóng điện vận hành.

(ii) Yêu cầu các đơn vị kiên quyết ngăn chặn việc tiếp tục đưa lên lưới điện các vật tư thiết bị chất lượng thấp, tần suất sự cố nhiều trong thống kê vận hành thực tế. Xem xét trách nhiệm đơn vị/cá nhân nếu để xảy ra.

(iii) Tổng công ty Truyền tải điện quốc gia, các Tổng công ty Điện lực tăng cường giám sát, rút ngắn thời gian thí nghiệm định kỳ và lập kế hoạch thay thế dần các thiết bị đã vận hành lâu năm, chất lượng suy giảm, nguy cơ sự cố cao ở các TBA 500kV, 220 kV và 110 kV quan trọng.

#### **5. Về áp dụng công nghệ mới**

(i) Yêu cầu các đơn vị tăng cường và mạnh dạn áp dụng ngay các công nghệ và thiết bị mới, hiện đại nếu chứng minh được rõ hiệu quả trong quá trình quản lý kỹ thuật, quản lý vận hành nhằm tăng năng suất lao động, tăng khả năng giám sát tình

trạng thiết bị, ngăn ngừa sự cố, góp phần giảm tổn hao điện năng (ví dụ các thiết bị giám sát tự động, công tác không cắt điện, máy biến áp tổn hao thấp, đo xa, các trạm không người trực và bán người trực, v.v...).

Để đảm bảo hiệu quả đầu tư, việc trang bị các công nghệ tự động cần được lập kèm theo phương án giải quyết lao động dôi ra (nếu có).

Đề xuất hiệu chỉnh lại các định mức kinh tế - kỹ thuật phù hợp với công nghệ mới đưa vào sử dụng.

(ii) Rà soát mức độ sử dụng, khai thác tối đa và hiệu quả chức năng của các thiết bị/hệ thống đã được trang bị.

(iii) Để chủ động về công nghệ, tránh lệ thuộc vào nhà cung cấp, tiết kiệm kinh phí, Tập đoàn yêu cầu các đơn vị rà soát lại các điều khoản về chuyển giao công nghệ, đào tạo trong các hợp đồng mua sắm (kể cả mua sắm phần mềm), đảm bảo nhanh chóng làm chủ công nghệ sau khi tiếp nhận và tự nâng cấp, mở rộng khi cần thiết.

Đồng thời, yêu cầu các đơn vị khuyến khích lực lượng kỹ thuật tại chỗ chủ động nghiên cứu, tự phát triển công nghệ có chất lượng tốt, đạt tiêu chuẩn, giá thành hợp lý, có thể áp dụng đại trà trong đơn vị, trong Tập đoàn.

(iv) Tổng công ty Truyền tải điện quốc gia, các Tổng công ty Điện lực đẩy nhanh kế hoạch xây dựng các trạm biến áp không người trực, bán người trực, các trung tâm điều khiển xa (có kèm theo phương án giải quyết lao động) cho giai đoạn 2016 - 2020, báo cáo Tập đoàn trong tháng 7/2015. Qui mô các dự án phải đảm bảo tiết kiệm, hợp lý, tránh lãng phí. Xem xét phương án xây dựng trung tâm điều khiển xa cho 1 số trạm biến áp trên cơ sở hệ thống tự động điều khiển của 1 trạm biến áp ở trung tâm để không phát sinh thêm đầu mối quản lý, tiết kiệm chi phí đầu tư.

(v) Các Tổng công ty điện lực lập kế hoạch đầu tư để chậm nhất đến hết năm 2017, tất cả các đơn vị điều độ phân phối đều được trang bị hệ thống SCADA/MiniSCADA với 1 số chức năng DMS phù hợp.

## **6. Về nâng cao chất lượng nguồn nhân lực cho quản lý kỹ thuật, quản lý vận hành**

(i) Yêu cầu các đơn vị chú trọng công tác đào tạo, bồi huấn cho lực lượng quản lý kỹ thuật và quản lý vận hành bằng các chương trình đào tạo phù hợp, đa dạng nhưng thiết thực, hiệu quả trong khuôn khổ kinh phí đào tạo hàng năm của đơn vị, đảm bảo làm chủ thiết bị công nghệ, nắm vững các qui trình qui định và đáp ứng yêu cầu công việc.

(ii) Trong các hợp đồng mua sắm vật tư, thiết bị (kể cả phần mềm), nhất là các công nghệ mới, hiện đại, cần đặc biệt lưu ý các điều khoản về chuyển giao công nghệ, huấn luyện đào tạo đúng đối tượng.

(iii) Tổ chức bồi huấn, sát hạch trình độ, kỹ năng cho toàn bộ lực lượng vận hành đảm bảo đủ năng lực thực hiện được công việc theo quy định tại Quy trình Thao tác HTĐ quốc gia và Quy trình Điều độ HTĐ quốc gia mới được Bộ Công Thương ban hành.

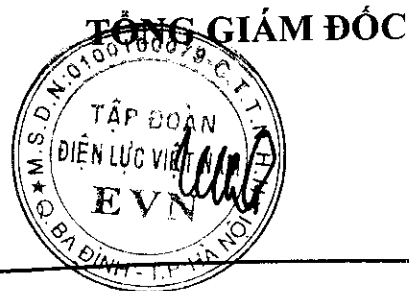
## 7. Về tổ chức thực hiện

Căn cứ các mục tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp đã đề ra, yêu cầu các Đồng chí Phó Tổng Giám đốc, các Ban chức năng của Tập đoàn đơn đốc các Tổng công ty, đơn vị lập kế hoạch, chương trình, Đề án triển khai chi tiết cho năm 2015 và giai đoạn 2016 - 2020, báo cáo Tập đoàn để chỉ đạo.

Tổng Giám đốc Tập đoàn yêu cầu các đồng chí Chủ tịch/Tổng Giám đốc, Giám đốc và tập thể cán bộ, công nhân viên, người lao động tại các đơn vị trong Tập đoàn quán triệt các mục tiêu, giải pháp năm 2015 và giai đoạn 2016 - 2020 về nâng cao chất lượng công tác quản lý kỹ thuật và vận hành, nâng cao độ tin cậy hệ thống điện, độ tin cậy cung cấp điện cho khách hàng, giảm tổn thất điện năng, coi đây là các nội dung trọng tâm, cơ bản nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất - kinh doanh của Tập đoàn, nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng và uy tín, hình ảnh của Tập đoàn trong xã hội./.

### **Nơi nhận:**

- Các TCT Điện lực: EVNNPC, EVNCPC  
EVNSPC, EVNHANOI, EVNHCMC (để t/h);
- EVNNPT (để t/h);
- A0, EPTC, EVNICT, EIC (để t/h)
- Đ/c Chủ tịch HĐTV (để b/c);
- Các đ/c TV HĐTV;
- Văn phòng Đảng ủy;
- Công đoàn Điện lực VN (để p/h);
- Các đ/c PTGD (để chỉ đạo);
- Các Ban, Văn phòng EVN;
- Lưu: VT, KT-SX.



---

**Phạm Lê Thanh**